

18^E CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE
OCCITANIE & NOUVELLE AQUITAINE

5&6
nov.
2026

PROGRAMME



**DU SOIN À LA SANTÉ : L'HÔPITAL PREMIER RÔLE
MAIS SECOND RIDEAU ?**

NÎMES H2, Centre des Congrès

www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com

ÉDITORIAL

À l'heure où notre système de santé fait face à des tensions durables et à des mutations profondes, ce congrès propose d'interroger sans détour la place de l'hôpital public en son sein.

Longtemps conçu comme le cœur du système, le service public hospitalier est parfois devenu l'unique point d'accès aux soins. Chacun perçoit pourtant que cette situation n'est ni soutenable, ni pertinente. Au-delà des questionnements légitimes sur la performance du fonctionnement de chacun des acteurs, c'est leur place dans le système de santé qui doit être redéfinie, ou simplement définie.

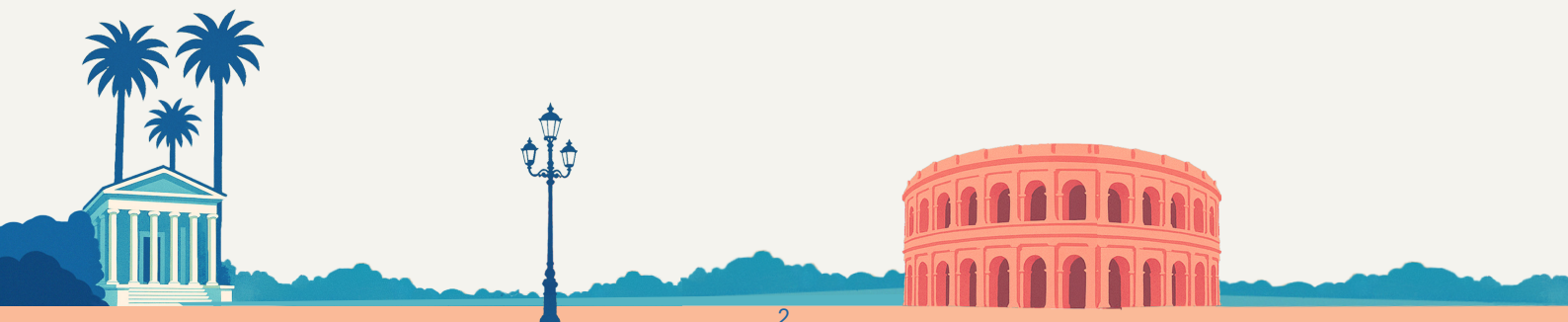
« Premier recours mais second rideau ? » : cette formule paradoxale invite à repenser librement les équilibres ou les déséquilibres actuels qui caractérisent le fonctionnement de notre système de santé. Elle interroge également notre capacité à imaginer ensemble un système différent fondé sur une réelle complémentarité entre les acteurs. Soins primaires, structures médico-sociales, associations, établissements privés, acteurs de la prévention, usagers : chacun détient une partie de la solution aux difficultés de l'autre.

À quelques mois des élections présidentielles, notre congrès permettra une prise de recul sur un sujet de préoccupation prioritaire pour nos concitoyens. Il alimentera la réflexion sur les décisions à prendre pour faire réellement pivoter notre système de soins vers un système de santé.

Les idées ne manquent pas pour faire face à un diagnostic déjà posé. Les ateliers qui jalonneront ce congrès traduisent cette ambition et la richesse des initiatives déjà existantes. Ils mettront en lumière des coopérations territoriales concrètes et innovantes et dresseront un bilan lucide des GHT dix ans après leur création. Ils exploreront également les innovations organisationnelles et numériques, non pas comme des remèdes miracles, mais comme des leviers indispensables au suivi coordonné de parcours de santé toujours plus complexes.

Parce que le système de santé ne peut être interrogé sans celles et ceux à qui il s'adresse, la place de l'utilisateur et des patients partenaires sera abordée rappelant l'urgence d'un investissement massif vers la prévention et les soins primaires, avec l'objectif de lever la pression exercée sur l'hôpital public et de lui redonner sa juste place. Enfin, les enjeux de ressources humaines — attractivité, projection dans les métiers de demain — seront au cœur des réflexions, puisqu'ils conditionnent la soutenabilité de l'ensemble.

C'est à cette réflexion collective que nous vous invitons à Nîmes, au centre des Congrès H2, les 5 et 6 novembre 2026. Venez nombreux !



SYNOPTIQUE DES JOURNÉES

JEUDI 5 NOVEMBRE

09h30	Accueil des participants
10h00-12h00	<i>Espace exposition - Bâtiment Arène</i> 1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle ATELIER 1 Territorialisation : écosystème d'acteurs au service du système de santé ATELIER 2 Pratiques innovantes en santé ATELIER 3 Co-acteurs de la santé : un rôle à écrire à plusieurs
12h00-13h30	<i>Auditorium- Bâtiment Porte de France</i> • Ouverture officielle du congrès • Inauguration, visite de l'espace exposition & déjeuner cocktail
13h30-14h30	<i>Auditorium- Bâtiment Porte de France</i> Allocutions officielles
14h30-15h30	<i>Auditorium- Bâtiment Porte de France</i> Conférence plénière : Intervention d'un Grand Témoin
15h30-16h00	<i>Espace exposition - Bâtiment Arène</i> Pause-café au sein de l'espace exposition
16h00-17h30	<i>Auditorium - Bâtiment Porte de France</i> Table ronde
19h00	Soirée de Gala

VENDREDI 6 NOVEMBRE

09h00	Accueil des participants
09h30-11h30	<i>Espace exposition - Bâtiment Arène</i> 1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle ATELIER 4 GHT : 10 ans de transformation hospitalière, quels acquis et quels horizons ? ATELIER 5 Grand-Âge : le virage prévention et innovation, du domicile à l'EHPAD ATELIER 6 Attractivité hospitalière : comprendre, agir et transformer
11h30-11h50	<i>Espace exposition - Bâtiment Arène</i> Pause-café au sein de l'espace exposition
11h50-12h20	<i>Auditorium- Bâtiment Porte de France</i> Actualité de la Délégation Générale de la FHF
12h20-12h40	<i>Auditorium- Bâtiment Porte de France</i> Remise des Prix du décroïsonnement
12h40-14h00	<i>Espace exposition - Bâtiment Arène</i> Cocktail de clôture

COMITÉ SCIENTIFIQUE ET D'ORGANISATION

FHF Nouvelle-Aquitaine

121 rue de la Béchade
CS 81285
33076 Bordeaux cedex
Tél. 05 33 57 80 21
nouvelle-aquitaine@fhf.fr

Solène DEBAEKE,
Directrice de cabinet, CHU de Poitiers

Marine JOSLET,
Adjointe au délégué régional pour le secteur
médico-social FHF Nouvelle-Aquitaine,
Directrice, EHPAD de Biscarrosse

Sandrine LABORDE,
Directrice, EHPAD de Verteuil d'Agenais et de
Miramont de Guyenne

Sylvie LASCAUD-THOMASSON,
Secrétaire, FHF Nouvelle-Aquitaine

Sandrine LE GUENNEC,
Chargée de mission, FHF Nouvelle-Aquitaine

Eric MONLUN,
PCME – Médecine Interne – Maladies Infectieuses
et Tropicales, CH de Pau

Julien MOURET,
Directeur régional, FHF Nouvelle-Aquitaine

Stéphanie PLAS,
Directrice Qualité et relation avec les usagers,
CH d'Angoulême

Anais SEBIRE,
Directrice des affaires générales et de la
coopération, CHU de Bordeaux

FHF Occitanie

12 Parc Club du Millénaire
1025 rue Henri Becquerel
34000 Montpellier
Tél. 04 67 50 22 20
fhf.occitanie@fhf.fr

Sophie BARRE, Directrice des affaires médicales,
CHU de Montpellier

Emilie BERARD, Déléguée régionale, FHF Occitanie,

Valérie BRUNIER, Directrice, CH de Pont St Esprit

Emma BUSTARA, Coordonnateur général des soins,
CH de Tarbes-Lourdes

Pascal CARIVEN, PCME – Chirurgien orthopédique,
CH d'Albi

Didier CARRIE, PUPH – Cardiologue,
CHU de Toulouse

Loic DELASTRE, Directeur général adjoint,
CHU de Nîmes

Mickael DUWOYE, Directeur de site,
CHU de Montpellier

Anaïs ENJALBAL, Assistante de direction,
FHF Occitanie

Carla FE, Directrice de cabinet, CHU de Toulouse

Erwan HELOT, Directeur, EHPAD Les jardins de la
Cèze, Saint-Ambroix

David JOURDAN, Directeur des affaires médicales,
CHU de Toulouse

Maud LE CAZ, Coordonnatrice générale des soins,
Hôpitaux du Bassin de Thau, Sète

Caroline LUSSATO, Directrice, EHPAD Chalabre

David MESTERY, PCME – MPR, CH de Bagnères de
Bigorre

Xavier MOREL, Délégué régional adjoint,
FHF Occitanie

Christiane PABAN, Directrice du pôle SMRG,
CH de Montauban

Maha TOUAIBIA, PCME, CH d'Ariège Couserans

Michael VIDEMENT, Directeur de la communication,
CHU de Nîmes



JEUDI 5 NOVEMBRE

09h30 Espace exposition – Bâtiment Arène

Accueil des participants

10h00–12h00 Espace exposition – Bâtiment Arène

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle

→ **ATELIER 1 : Territorialisation : écosystème d'acteurs au service du système de santé**

Pilotes :

Pr Didier CARRIE, PUPH – Cardiologue, CHU de Toulouse
David JOURDAN, Directeur des affaires médicales, CHU de Toulouse

Au-delà de la prise en charge du patient dans une filière de soin, l'inscrire dans un parcours suppose une synergie entre les différents acteurs du territoire, chacun maillon d'une chaîne au service de la santé de la population. Cette coordination peut supposer de transcender le cadre géographique des coopérations induites par la loi (GHT, etc) afin que chaque effecteur de santé joue sa partition au bénéfice du patient (politique de prévention, actes de dépistage, soins de ville et de premier recours, plateau technique spécialisé...).

→ **ATELIER 2 : Pratiques innovantes en santé**

Pilotes :

Solène DEBAEKE, Directrice de cabinet, CHU de Poitiers
Mickaël DUWOYE, Directeur de site, CHU de Montpellier

Cet atelier propose un partage très concret des **pratiques innovantes en santé** et de leur impact sur les organisations. Plutôt que de rester au niveau des concepts, il s'appuie sur trois retours d'expérience complémentaires, pour comprendre ce qui fait réellement la différence entre une innovation prometteuse et une innovation **adoptée, utile, et répliquable**. L'objectif est de donner des exemples tangibles, mais aussi une grille de lecture simple des conditions de réussite.

→ **ATELIER 3 : Co-acteurs de la santé : un rôle à écrire à plusieurs**

Pilotes :

Valérie BRUNIER Directrice, CH de Pont St Esprit
Stéphanie PLAS, Directrice Qualité et relation avec les usagers, CH d'Angoulême

Dans un système de santé en pleine transformation, la notion de patient partenaire occupe une place grandissante. De nombreuses initiatives qu'elles parlent d'usager partenaire ou de patient partenaire ont émergé ces dernières années. Il devient désormais essentiel de donner une véritable cohérence à cette nouvelle forme d'engagement, afin de structurer la contribution des différents acteurs et d'enrichir les parcours de santé grâce à la mobilisation de leurs compétences.

12h00–13h30 Espace exposition – Bâtiment Arène

Ouverture officielle du congrès

- Inauguration et visite de l'exposition
 - Déjeuner cocktail dans l'espace exposition
-

13h30–14h30 Auditorium – Bâtiment Porte de France

Allocutions officielles

14h30–15h30 Auditorium – Bâtiment Porte de France

Intervention d'un Grand Témoin

15h30–16h00 Espace exposition – Bâtiment Arène

Pause-café au sein de l'espace exposition

16h00–17h30 Auditorium – Bâtiment Porte de France

Table ronde

19h00

Soirée de Gala



VENDREDI 6 NOVEMBRE

09h00 Espace exposition – Bâtiment Arène

Accueil des participants

09h30–11h30 Espace exposition – Bâtiment Arène

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle

→ ATELIER 4 : 10 ANS DE TRANSFORMATION HOSPITALIÈRE, QUELS ACQUIS ET QUELS HORIZONS ?

Pilotes :

Carle FE, Directrice de cabinet, CHU de Toulouse

Anaïs SEBIRE, Directrice des affaires générales et de la coopération, CHU de Bordeaux

Les GHT célèbrent dix ans d'existence et s'imposent comme un moteur de transformation de l'hôpital public. Créés pour renforcer la coopération entre établissements, ils ont progressivement structuré l'offre de soins à l'échelle des territoires. En dix ans, les GHT ont favorisé les projets médicaux partagés, la coordination des équipes et la mutualisation des fonctions supports. Ils ont également contribué à consolider les filières de soins et à sécuriser l'accès aux prises en charge. Malgré des niveaux d'intégration variables selon les territoires, leur rôle structurant est aujourd'hui reconnu. Ils sont même identifiés comme des leviers essentiels face aux défis financiers du système de santé. Cet atelier propose de dresser le bilan des acquis, d'identifier les limites rencontrées et de partager les enseignements des expériences de coopération. Il interrogera les adaptations nécessaires selon les spécificités territoriales, urbaines ou rurales. Enfin, il explorera les perspectives de la prochaine décennie en matière de gouvernance, d'organisation des soins, de coopération ville-hôpital et d'attractivité des professionnels.

→ ATELIER 5 : GRAND ÂGE : LE VIRAGE PRÉVENTION ET INNOVATION, DU DOMICILE À L'EHPAD

Pilotes :

Sandrine LABORDE, Directrice, EHPAD de Verteuil

d'Agenais et de Miramont de Guyenne

Christiane PABAN, Directrice du pôle SMRG, CH Montauban

Face à l'allongement de la vie, l'objectif n'est plus seulement de vivre plus longtemps, mais de vivre mieux. Le vieillissement démographique impose une transformation profonde des systèmes de santé. Prévenir la perte d'autonomie, soutenir le maintien à domicile et réinventer l'EHPAD : tels sont les défis majeurs du Grand âge. Cet atelier réunit Professionnels du sanitaire, du médico-social et acteurs de l'innovation pour présenter des approches concrètes, des dispositifs de prévention et des modèles organisationnels favorisant une prise en charge plus humaine, coordonnée et personnalisée.

→ ATELIER 6 : ATTRACTIVITÉ HOSPITALIÈRE : COMPRENDRE, AGIR, TRANSFORMER

Pilotes :

Dr Eric MONLUN, PCME, Médecine Interne Maladies

Infectieuses et Tropicales, CH de Pau

Dr Maha TOUAIBIA, PCME, CH d'Ariège Couserans

Dans un contexte de tensions RH durables, l'attractivité hospitalière ne peut plus reposer uniquement sur la rémunération ou le statut. Cet atelier propose une approche globale, intégrant les enjeux des métiers de demain. Trois regards complémentaires seront croisés : celui d'un directeur d'établissement, d'un acteur territorial et d'un professionnel de terrain. Les échanges aborderont l'évolution des compétences, le numérique, les nouvelles organisations et les attentes des jeunes générations. L'objectif est d'identifier des leviers concrets pour attirer et fidéliser les professionnels tout en préparant l'avenir. Pragmatique et participatif, l'atelier vise à définir les contours d'une attractivité durable pour l'hôpital.

11h30–11h50 Espace exposition – Bâtiment Arène

Pause-café au sein de l'espace exposition

11h50–12h20 Auditorium – Bâtiment Porte de France

Actualité de la Délégation Générale de la FHF

12h20–12h40 Auditorium – Bâtiment Porte de France

Remise des Prix du décroisement

12h40 Espace exposition – Bâtiment Arène

Cocktail de clôture



PARTENAIRES

numih France

a2MO
STRATÉGIE & AMO

 **AD-Venir**
Formation - Évaluation

AIA
LIFE DESIGNERS

Altericare
L'entente au cœur du soin

 **AXIGATE LINK**
Une division du Groupe Equans

TL
TITANLINK

HL
HOSPILINK

Baxter

BOUYGUES
CONSTRUCTION

 **Bristol Myers Squibb™**

C.O.S.
action sociale & solidaire

 **Dedalus**

Doctolib

 **ELIOR**
SANTÉ

Ω
GALEON

 **GMF** **Assurément Humain**

 **LA POSTE**
SANTÉ & AUTONOMIE

mgen
GROUPE **vyv**

MNH

 **omnidoc**

 **ORU**
OCCITANIE
APRÈS AUX URGENCES ET
AUX SOINS NON PROGRAMMÉS

Patriarche.

RELAIS H
place aux envies

 **relyens**
GROUPE MUTUALISTE EUROPÉEN
ASSURANCE ET MANAGEMENT DES RISQUES

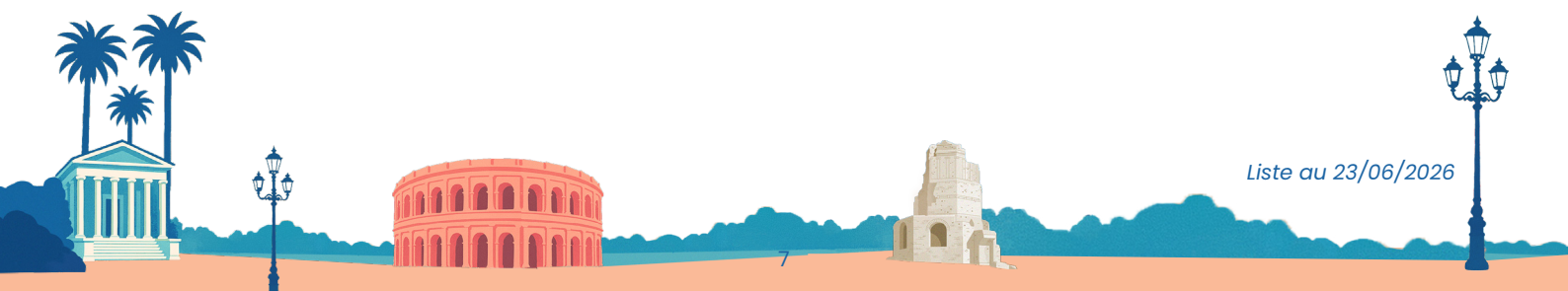
resah

sanofi

sodexo

 **SOFTWAY MEDICAL**
HOPITAL

 **YVELIN**
COURTIER EN ASSURANCES



Liste au 23/06/2026

INFORMATIONS PRATIQUES

LIEU DU CONGRÈS

H2 Centre des Congrès de Nîmes est situé
Rue Jean Reboul, 33000 Nîmes



En train :

Depuis la Gare de Nîmes, 5 minutes à pied du h2



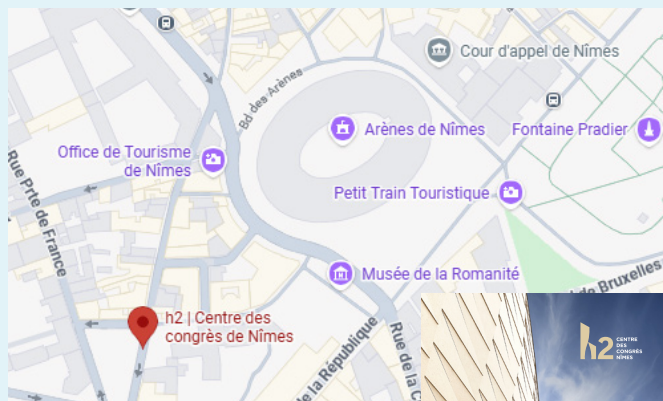
En voiture :

9 parkings souterrains en centre-ville



En avion :

Aéroport Nîmes Grande Provence : 15 minutes en voiture



© H2



Le 18e Congrès Inter Régional de la Fédération Hospitalière de France est certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie suivante : Action de formation – N° RQN 3868

CONTACTS



05 57 97 19 19

info@comm-sante.com

Chefs de projets

Virginie ROY

virginie.roy@comm-sante.com

06 32 71 63 85

Elisa COUTANTIN

elisa.coutantin@comm-sante.com

06 80 35 15 51

Chef de projet partenariats | Relations partenaires

Quentin CLAIR

quentin.clair@comm-sante.com

06 76 05 07 40



Retrouvez toutes les informations sur le site du congrès en scannant le QR code ou en [clicquant ICI](#)





numih France

Ensemble,
pour le numérique
de demain •

Suivez notre actualité
sur LinkedIn



Des solutions numériques et des expertises pour répondre aux
besoins métiers des établissements et professionnels de santé

numih Santé



Gestion hospitalière nouvelle génération avec dh
Médical hospitalier avec Sillage, DPI innovant
Solutions pour les professionnels de santé
et coordination ville-hôpital

numih Expertises



Interopérabilité
Cabinet CasSIS Conseil
Formation

numih IA



Programme public dédié à l'innovation
et l'IA au service des acteurs de santé

numih Cloud et Cyber



Hébergement
Cybersécurité