

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale ●

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER,  
DÉCLOISONNER,  
AGIR ENSEMBLE.





**JEUDI 11 SEPTEMBRE** de 10h00-12h00

## ATELIER 1

# Coopérations et équité territoriales : comment structurer l'offre de soins ?

### Animateurs :

**Carles DE BIDERAN**, Directeur adjoint GHT et coopérations territoriales, CHU de Toulouse

**Sébastien GARD**, Président de la CME, CH Charles Perrens, Bordeaux

### Mise en place d'une activité d'urologie dans un CH dans un contexte de fermeture d'une clinique

- ▶ **Dr Isabelle BOLZONELLA**, Chirurgien urologue, CH d'Auch
- ▶ **Sylvie LACARRIERE**, Directrice, CH d'Auch

### Démographie médicale fragilisée : comment améliorer l'attractivité de la spécialité de psychiatrie en Limousin ?

- ▶ **François-Jérôme AUBERT**, Directeur, CH d'Esquirol, CH La Valette, EHPAD La Chapelaude, Saint Vaury
- ▶ **Dr Nathalie SALOME**, Présidente de la CME, CH d'Esquirol, Limoges

### Retour d'expérience d'un psychiatre président de Commission Médicale de Groupement : quelle valeur ajoutée ?

- ▶ **Dr Patrick BENDIMERAD**, Groupe hospitalier Littoral Atlantique, La Rochelle

### Création d'un centre de cardiologie de proximité dans le GHT Aude Ouest

- ▶ **Pr Jacques AMAR**, PUPH, Cardiologue, CHU de Toulouse
- ▶ **Jean-Marie BOLLIET**, Directeur, CH de Carcassonne
- ▶ **Dr Philippe SOL**, président de la CME, CH de Castelnaudary

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Présentation de l'établissement

Le centre Hospitalier d'Auch (550 lits et places) est l'établissement support du GHT du Gers, comprenant 10 établissements de santé.

Il est situé dans la ville préfecture du Département du Gers, en région Occitanie

Nombre d'habitants : env. 193 000 habitants en 2025.

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Centre Hospitalier d'Auch



# Carte du GHT du Gers





## Mise en place de l'activité d'urologie

- **Le Gers : Un territoire rural sous pression démographique et médicale**

Marqué par :

- une population vieillissante et dispersée,
- avec des besoins croissants en matière de soins spécialisés, dont l'urologie.

Anciennement, l'offre de soins en urologie était exclusivement libérale Clinique de Gascogne

- Cessation d'activité de la clinique mars 2023

- Aucune alternative locale possible malgré les tentatives de faire participer les urologues libéraux au sein du CH d'AUCH.
- Des patients contraints de se diriger vers des départements limitrophes y compris pour des prises en charge urgentes.

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Développement d'une offre d'urologie publique dans le GERS

Grâce au partenariat avec le CHU de TOULOUSE,  
le Professeur ROUMIGUIE et le Docteur BOLZONNELLA ont pu développer  
progressivement dès le mois de septembre 2023, des consultations d'urologie  
au CH d'AUCH, tous les vendredis.



# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Une offre d'urologie publique dans le GERS

Ils ont rejoint le CH d'Auch pour assurer une activité hebdomadaire permettant :

- la reprise de consultations spécialisées,
- la gestion de cas complexes via une hospitalisation de jour,
- la réponse aux demandes intra-hospitalières,
- l'instauration d'une RCP uro-gynécologique locale,

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Une offre d'urologie publique dans le GERS

- Ce partenariat a permis de redonner aux patients un accès à une première expertise spécialisée sur leur territoire, sans rupture de parcours.
- **Une prise en charge chirurgicale partagée entre le CHU et le CHA au profit des usagers gersois et centralisée sur le Territoire.**

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Le projet « urologie » 2024-2027

Elaboration d'un plan d'investissement soutenu par l'ARS, sur 3 ans priorisant les équipements nécessaires pour développer l'activité d'urologie

- complété d'un plan de formation en partenariat avec le CHU
- accompagné d'ajustements des organisations de travail pluridisciplinaires ( BO-secrétariat-HJ-UCA-bureau des entrées...)

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Offre de soins publique en 2025

Activités réalisées :

- des actes diagnostiques et thérapeutiques en chirurgie ambulatoire et conventionnelle,
- des traitements oncologiques urologiques selon les recommandations du schéma régional,
- une prise en charge pluridisciplinaire des troubles fonctionnels urinaires, notamment chez les personnes âgées.

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Montée en puissance dès Novembre 2025

- Début de prise en charge en HC avec chirurgie selon les besoins
- Augmentation de l'activité de consultation
- Arrivée d'un médecin du CHU : Pr SOULIE qui effectuera des consultations(2j/mois)
- Evolution du statut du Docteur BOLZONELLA : PH

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Objectif à moyen terme : service d'urologie avec PDS

Dans le cadre du projet d'extension-rénovation du CH d'AUCH, cette projection s'appuiera sur :

- une augmentation des capacités d'hospitalisation chirurgicale,
- une coordination étroite avec le CHU de Toulouse pour maintenir une filière régionale cohérente et efficiente dans la perspective de recruter un autre praticien

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Partenariat CHU et Hôpital support du GHT Gers : une expertise en local !

Ce partenariat répond à un enjeu de santé publique en lien avec la prévention, le dépistage, l'éducation et le traitement des maladies urologiques.

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## CONCLUSION

Les partenariats des établissements publics de santé(CH/CHU) permettent de développer des offres de soins auparavant proposées par les établissements privés.



**JEUDI 11 SEPTEMBRE** de 10h00-12h00

## ATELIER 1

# Coopérations et équité territoriales : comment structurer l'offre de soins ?

### Animateurs :

**Carles DE BIDERAN**, Directeur adjoint GHT et coopérations territoriales, CHU de Toulouse

**Sébastien GARD**, Président de la CME, CH Charles Perrens, Bordeaux

### Création d'un centre de cardiologie de proximité dans le GHT Aude Ouest

- ▶ **Pr Jacques AMAR**, PUPH, Cardiologue, CHU de Toulouse
- ▶ **Jean-Marie BOLLIET**, Directeur, CH de Carcassonne
- ▶ **Dr Philippe SOL**, président de la CME, CH de Castelnaudary

### Mise en place d'une activité d'urologie dans un CH dans un contexte de fermeture d'une clinique

- ▶ **Dr Isabelle BOLZONELLA**, Chirurgien urologue, CH d'Auch
- ▶ **Sylvie LACARRIERE**, Directrice, CH d'Auch

### Démographie médicale fragilisée : comment améliorer l'attractivité de la spécialité de psychiatrie en Limousin ?

- ▶ **François-Jérôme AUBERT**, Directeur, CH d'Esquirol, CH La Valette, EHPAD La Chapelaude, Saint Vaury
- ▶ **Dr Nathalie SALOME**, Présidente de la CME, CH d'Esquirol, Limoges

### Retour d'expérience d'un psychiatre président de Commission Médicale de Groupement : quelle valeur ajoutée ?

- ▶ **Dr Patrick BENDIMERAD**, Groupe hospitalier Littoral Atlantique, La Rochelle

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale ●

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER,  
DÉCLOISONNER,  
AGIR ENSEMBLE.



**17E CONGRÈS INTER REGIONAL**

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès

Cité Mondiale



# Démographie médicale fragilisée : comment améliorer l'attractivité de la psychiatrie en Limousin?

## Collaboration CH Esquirol Limoges/CH La Valette Creuse

DR Nathalie Salomé PCME CH Esquirol Limoges

F.J Aubert Directeur CH Esquirol Limoges



## Contexte médical et présentation des 2 établissements

- CH Esquirol
  - une centaine de médecins ( >80 psychiatres)
  - Hôpital universitaire
  - vocation régionale plusieurs domaines
  - Besoins non couverts
  - Nombre d'internes faibles
  - Sollicitations multiples des médecins ( AIG, Médico-social, autres hôpitaux de la région..)
  - activités multiples des médecins

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## CH La valette

- Territoire rural, difficultés accès aux soins, pénurie médicale, et paramédicale
- Diminution de 75 % des postes médicaux en 10 ans
- 2 psychiatres seulement!
- Permanence des soins impossible!
- Distance 1 H

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Pourquoi une solidarité

- Direction commune
- Mais pour les médecins?
- Effet boomerang si pas d'aide
  - Baisse des lits
  - Transfert des patients
  - Qualité des soins
- 2 Pôles inter-établissements PIE avec une réussite différente
- Casser cercle vicieux départs/ baisse attractivité

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Aide effective

- 22 Praticiens qui ont un temps en Creuse
- 32 praticiens pour assurer > 90% permanence des soins
- Comment?
  - Aspect financier +++ Risques d'inéquité
  - Autres aspects

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



FHF  
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

# Aspect financier et ses effets pervers

- Prime de solidarité territoriale PST
  - Effet pervers pour Creuse
  - Déséquilibre gardes Esquirol/astreintes La Valette
  - Règles établies
- Prime d'exercice Territoriale PET
  - Activité territoriale dans même département ou département voisin
- Perte d'intérêt financier pour embauche par CH La Valette

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Autres leviers

- Faire connaître
  - Gardes somatiques avec jours réservés aux internes de Limoges
  - Poste d'interne partagé pour le moment car difficultés d'encadrement
  - Proposition de temps en Creuse à chaque embauche
- Valoriser les points forts
  - Compétences du personnel et des équipes
  - Nouvelle façon de fonctionner
  - Proximité avec le terrain

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Autres points attractivité médicale

- Journée de présentation aux internes
- Télémédecine/ téléconsultation ++
- Recherche ++

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale ●

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER,  
DÉCLOISONNER,  
AGIR ENSEMBLE.



# Retour d'expérience d'un psychiatre président de Commission Médicale de Groupement

- Position qui peut paraître surprenante mais en fait non !
- Totale liberté : pas juge et partie
- Acculturation au maillage territorial et à la gradation des soins
  - → sectorisation psychiatrique
- Travail de coordination qui ne nécessite pas forcément une connaissance pointue de chaque spécialité et/ou hyper-spécialité mais :
  - des échanges avec les hommes de l'art sur leur vision
  - concertation et synthèse
- Appétence aux échanges avec le politique et les représentants de l'agence

# La sectorisation psychiatrique

- Modèle franco Français, envié par de nombreux partenaires Européens !
- Circulaire du 15 mars 1960 : création de la sectorisation psychiatrique.
  - Chaque secteur psychiatrique est chargé de la santé mentale d'une population définie sur un territoire donné → responsabilité populationnelle avant l'heure!!!
- **Années 1980–2000** : Développement progressif de structures extra-hospitalières
  - Centres médico-psychologiques, hôpitaux de jour, appartements thérapeutiques, centres d'accueil, etc...
  - S'écarter de l'hospitalo-centrisme et de la stigmatisation
  - Hôpital ouvert sur la cité
- **Actuellement** : développement en parallèle du secteur de filières spécifiques
  - Gradation des soins

- **Fonctionnement actuel :**

- Taille du secteur : 70 à 120.000 personnes (psy adulte)
- Le CMP est le pivot, ce n'est plus le centre hospitalier !
- Travail en réseau :
  - médecine de ville, services sociaux, associations, établissements médico-sociaux, collectivités territoriales

- **Logique territoriale :**

- Le secteur doit assurer prévention, dépistage, soins, réinsertion, crises, suivi de crise et continuité, dans une logique de proximité.
  - Toute la palette des missions de soins MCO est représentée !

# Points forts de la sectorisation

- **Proximité et accessibilité** : soins psychiatriques intégrés dans le tissu sanitaire et social local.
- **Continuité des soins** : prise en charge globale
  - prévention, soins aigus, suivi chronique, réhabilitation # rétablissement
- **Vision communautaire** :
  - volonté de replacer le patient dans son environnement familial, social, professionnel.
- **Réduction de l'asile** :
  - désinstitutionnalisation progressive, diversification des modalités de soins.
- **Souplesse organisationnelle** :
  - possibilité d'adapter les ressources aux besoins de la population.

# Points faibles

- **Inégalités territoriales :**
  - Disparités très marquées entre secteurs selon les ressources humaines et financières disponibles.
- **Sous-dotations chroniques :** (Grande cause {# causerie} nationale 2025 !!!)
  - Manque de moyens humains (psychiatres, infirmiers, psychologues) et financiers.
- **Rigidité administrative :** nécessité de simplifier l'accompagnement des initiatives, difficulté à innover dans certains territoires.
- **Fragmentation des parcours :** malgré la volonté initiale de continuité,
  - Difficultés de coordination entre psychiatrie, médecine générale, médico-social et justice.
- **Manque de lisibilité pour le patient :**
  - Organisation complexe, parfois peu compréhensible pour les usagers et leurs familles.
- **Crise des vocations :**
  - Déficit d'attractivité de la psychiatrie, aggravant la tension sur les effectifs.

# Idées à transposer du secteur vers le MCO

- **Projet Territorial de Santé Mentale ↔ projet médico-soignant partagé (PMSP) de GHT :**
  - Identification des besoins, priorités communes, calendrier, évaluations : travail spécifique à la filière psy et à la santé publique du Nord Charente Maritime
- **Les Centres Médico Psychologiques** / centres de soins de proximité / nécessaire développement des consultations avancées (exemples : Oléron et Rochefort)
- **Régulation médicale territoriale MCO-Psy :**
  - allocation de temps médical rare,
  - priorisations d'investissements à impact populationnel.

- **Expérience dans le sud Charente Maritime** il y a 20 ans
  - Dr Destailats : Premier rdv cmp avec infirmier + psychologue
    - Première orientation diagnostique pour utiliser le peu de temps médical quand cela est nécessaire
- **Allo docteur** départemental MG / Psy à La Rochelle
  - Allo docteur MG / MCO
    - orientation immédiate graduée et éviter les hospitalisations inadéquates ou sur un site inadapté
- **Pr Jaafari - Poitiers** : IPA en CMP
  - → IPA d'autres spécialités sur les territoires
- **Dr Gard – Dr Bergey- CHS Charles Perrens** : Télémédecine
  - → Mont de Marsan, Vauclaire, Libourne

# Retour d'expérience locale GHT littoral Atlantique

- **Equipes territoriales**

- Exemple FMIH Urgences La Rochelle / Rochefort : 52 etp PH avec 65 praticiens (Plus d'extraction en territoire Hostile!!!)

- **Fusion La Rochelle / Rochefort**

- Outil facilitateur des échanges sans déshabillage (budgets communs)
- Mutualisation de l'attractivité de La Rochelle
- Equipes territoriales qui supportent deux lignes de garde (gynéco

- **Solidarité avec le CH de Saintes** (GHT Charente Maritime Sud)

- Psychiatrie – 0,5 etp au total avec plusieurs praticiens en vacation  
AIG



# PMSP nord Charente Maritime

- Identification de **huit filières territoriales**
  - focus pour permettre un meilleur maillage et une meilleure gradation malgré des pénuries de soignants dans certaines zones :
    - oncologie, femme/enfant, gériatrie, soins palliatifs, santé publique, pathologies chroniques, urgences chirurgicales, soins critiques
- **Objectifs**
  - Déplacer les compétences à proximité des usagers pour éviter les renoncements aux soins
  - Fluidifier les parcours des patients au sein du territoire une fois qu'ils ont été dépistés en lien avec la médecine de ville
  - Mieux coordonner les interventions des professionnels autour du parcours des patients

# Management et attractivité

- **Activité diversifiée**

- Une partie « droit commun » et une partie surspécialité :
  - Secteur et filières psy
- Limiter la pénibilité d'une affectation

- **Optimiser le régime indemnitaire** par rapport à l'affectation

- **Vision globale**

- Retrouver des espaces de concertation et de dialogue des filières partagées
- Sanctuarisation de temps institutionnels partagés (internat !!!)
- Médecins et directeurs en intelligence collective
  - Condamnés à être en alliance
  - Travail mutuel pour éteindre les défenses projectives
  - Confiance gagnée par gouttes et perdues par litres...

# Hypothèses personnelles...

- **Régulation de l'installation :**
  - Non coercitive mais première possibilité d'installation dans les 5 ans après la fin de l'internat possible uniquement dans le territoire de responsabilité populationnelle de son CHU de formation.
  - Incitations financières selon la pénurie du territoire
- **Problématique de l'attractivité financière** de certaines spécialités
  - La médecine ne rémunère bien à ce jour que les actes techniques
    - → revalorisation de l'acte intellectuel...
      - Situation des internistes !!!
- **Restaurer une approche holistique** de la médecine et du système de santé
  - Lutter contre la nucléarisation de la médecine
    - Sensibilisation dans le cursus de formation ?

# Merci de votre attention



Saint Exupery : « Il n’y a pas de solution aux problèmes. Il n’y a que des forces en marche. Sachons créer le mouvement et les solutions viendront ».

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale ●

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER,  
DÉCLOISONNER,  
AGIR ENSEMBLE.



# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès

Cité Mondiale



# Création d'un Pôle de Diagnostics non invasifs



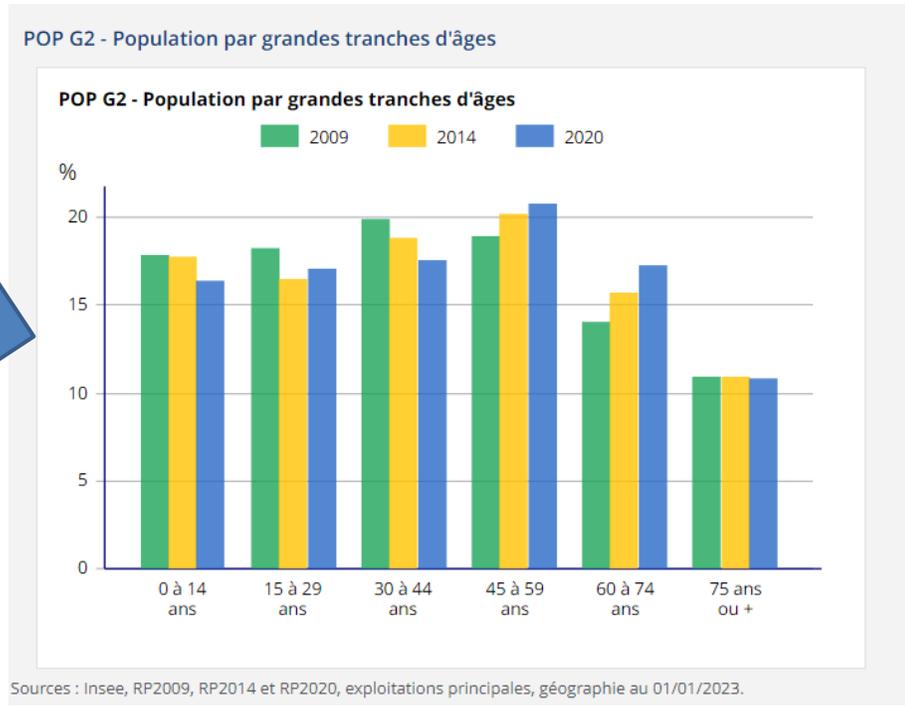
# Castelnaudary/bassin lauragais : un territoire à la croisée des chemins

Un bassin de vie de plus de **45 000** habitants à moins 40 minutes de **Toulouse et de Carcassonne**.



• 71,9 % de la population à moins de 60 ans  
• 28,1% à + de 60 ans

En 10 ans, accroissement de la population de plus 7,5%



# Au départ : un projet d'établissement du CH de Castelnaudary

## Pôle de diagnostics non invasifs

### Hôpital de jour

Cardiologie - Rhumatologie- Fragilité - Oncogériatrie  
*Lien CPTS - CHU - GHT*

### Cs externes

Cs anesthésique - lien GHT

### Service de radiologie

Scan-IRM-Mammo-Echo-R Conv

### Urgences - SMUR H24

EPMU - Cs MG sans médecin traitant - Cs CPTS  
*GHT (pôle inter établissements  
urgences/SMUR)*

### Médecine - Court séjour gériatrique

Admissions directes - lien avec HDJ - Astreintes  
*CHT et CPTS*

### SMR gériatrique

Plateau technique - lien avec le LORDAT - PRADO

### Pôle gérontologie

SAD mixte-GCS-MS/ CRT-Pôle psycho-comportemental

### Fonctions supports et territoriales

Pharmacie (sécurisation CM) - Informatique/Télémédecine - PASS - H2O - Lieu de formation - Qualité - QVT  
*GHT - CHU*

# Des objectifs de santé publique soutenue par H2O

- ▶ **Maintenir une offre publique de cardiologie:**
  - ▶ Orientation privilégiée de Revel et Villefranche vers secteur privé (75% de la cardiologie interventionnelle toulouse et periurbain)
  - ▶ Un bassin de population de 45 000 habitants sans concurrence franche du privé
- ▶ **Éviter les interventions non pérennes et non pertinentes:**
  - ▶ Eviter les temps de déplacements patients
  - ▶ Offre territoriale saturée sur le GHT (activité en tension sur le CH de Carcassonne)
  - ▶ Éviter les retards de diagnostics et le renoncement aux soins
- ▶ **Conditions de succès des consultations:**
  - ▶ Pôle imagerie avec scanner muni d'un module cardiaque
  - ▶ IPA pour le suivi à long terme formée à l'échocardiographie (agrément ARS de délégation échocardiographie)
  - ▶ Spécialistes qui connaissent le CHU pour faciliter les admissions (TAVI, pertinence stent,...)
- ▶ **Un terreau pour l'installation d'une équipe médicale pérenne:**
  - ▶ Accueil internes (hébergement, ...)
  - ▶ Sens du métier: associer l'hyperspécialité et les consultations de cardiologie générale
- ▶ **Modélisation d'un HP et de la pertinence de ses missions au sein d'H2O: pôle de diagnostics non invasifs:**
  - ▶ HP à intégrer dans son territoire: expérimenter - modéliser - développer
  - Installation d'hôpital de jour en lien avec la médecine libérale
  - Favoriser l'installation de cardiologues

# Puis une déclinaison cardiologique au sein du GHT

ACTUELLEMENT, 20% DES PATIENTS NECESSITENT À L'ISSUE DE LA CONSULTATION DE CARDIOLOGIE D'UN GESTE DE RÉPARATION OU D'EXAMENS NON DISPONIBLES IN SITU



LA SCINTIGRAPHIE  
LES TESTS D'EFFORTS  
LE SERVICE DE  
RYTHMOLOGIE  
CORONAROGRAPHIE



CRÉATION D'UN PÔLE DE DIAGNOSTICS  
NON INVASIFS

CONSULTATION DE CARDIOLOGIE  
HÔPITAL DE JOUR & PLATEAU TECHNIQUE  
IMAGERIE CARDIAQUE EN COUPE  
ECHO-CŒUR  
MAPA/HOLTER ECG ...



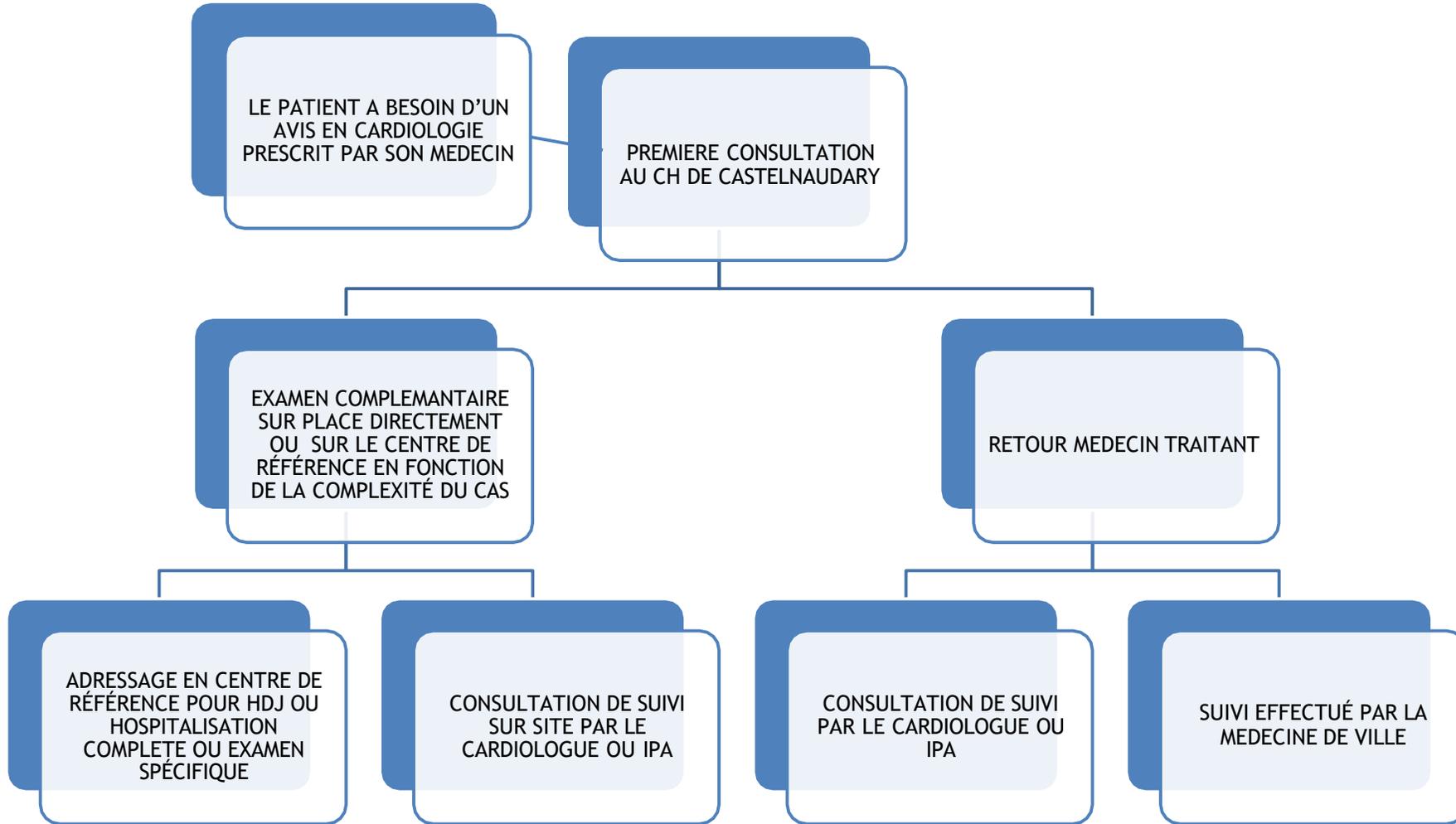
LES GESTES INTERVENTIONNELS

TRAITEMENT DES VALVULOPATHIES  
CHIRURGIE CARDIAQUE  
DENERVATION RENALE  
CATHÉTÉRISME SURRÉNALIEN

UN PARCOURS COORDONNÉ AU SEIN D'UN BASSIN DE VIE EN CARDIOLOGIE

# Objectif en cours de finalisation: création d'un HDJ pour début 2026

Une filière structurée et graduée dans le territoire en lien avec l'installation de 2 cardiologues en ville



# L'apport d'un Hôpital de Proximité (HP) :

Un pôle imagerie permettant du diagnostic non invasif : **diminuer directement les délais de prise en soins et les dépenses de santé**

Un pôle de diagnostics non invasifs en lien avec l'HDJ, l'imagerie et les consultations externes: **réduire le renoncement au soins et améliorer l'adressage pertinent des patients vers les spécialités du CHU et du CH support de GHT**

Un lien avec la nouvelle CPTS DU LAURAGAIS: **répondre à la dynamique du bassin d'attractivité et de lutte contre la désertification médicale**

Une coordination renforcée au sein du GHT et avec le CHU: **sécurisation du parcours patient et diminution du recours aux urgences**

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



# Création d'un centre de cardiologie de proximité dans le GHT Aude Ouest

Pr Jacques AMAR  
CHU TOULOUSE

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



**La demande du CH de Castelnaudary :** proposer une offre de soins de cardiologie générale au bassin chaurien.

**Notre objectif :** construire une plateforme de prévention, dépistage, diagnostic, traitement et suivi des pathologies cardiovasculaires en partenariat avec le CH de Carcassonne et le CHU de Toulouse

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



# Moyens initiaux

- Humains:
  - 3 cardiologues du CHU : Activité d'intérêt général, environ 3 vacations par semaines
  - une IPA
- Matériels
  - 1 Box de consultation, secrétariat
  - Echocardiographie
  - ECG
  - MAPA
  - Holter ECG

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**

**INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès

Cité Mondiale



## Parcours de soins

Cs cardio

Bilan  
traitement

Programmation ( cardio/ ipa)

CH Castel

CH Carcassone

CHU Toulouse

Synthèse du bilan ( cardio)  
Suivi (cardio/ipa)

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

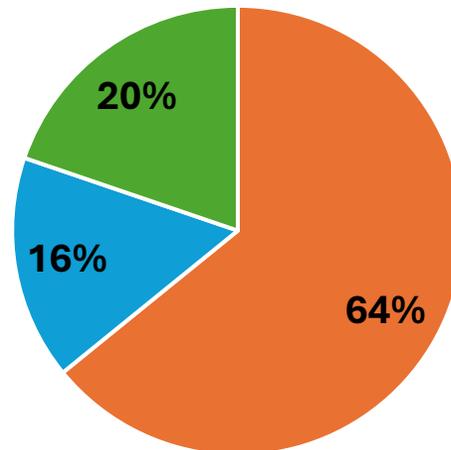
Centre de congrès  
Cité Mondiale



# Augmentation rapide de l'activité sur le bassin chaurien et au-delà: Ariège, Tarn, Haute vallée de l'Aude, Lauragais, Haute Garonne: une majorité de « première fois »

LES CONSULTATIONS MEDICALES DE CARDIOLOGIE DE MAI 2023 À MAI 2024

■ Première consultation   ■ Consultation médicale de suivi   ■ Echographie



Accès aux soins en cardiologie

# Bilan des consultations de cardiologie en 2024



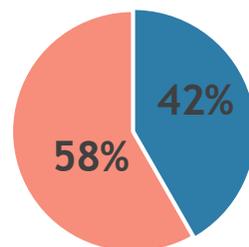
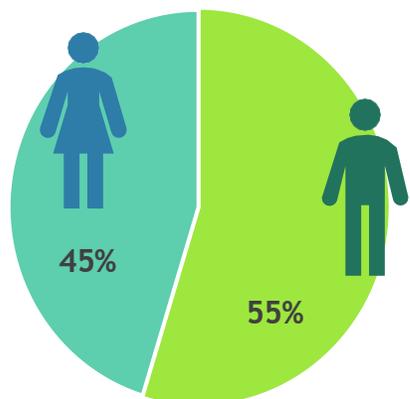
1540 consultations réalisées en 2024 (soit une augmentation de 30% par rapport à 2023)



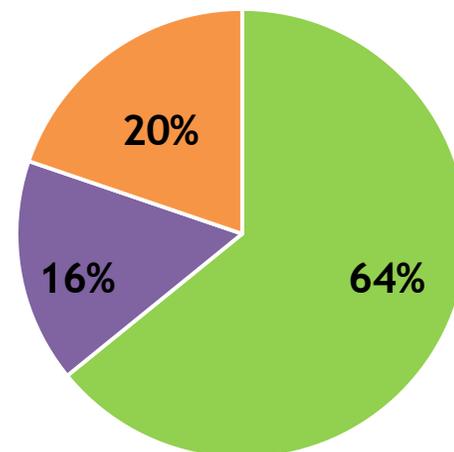
Une moyenne d'âge de 62 ans

- 60% des patients issus du bassin Chaurien
- 18% du bassin Carcassonnais
- 8% d'Ariège
- 5% du Limouxin
- 5% de la Haute Garonne limitrophe

## PROFIL DE POPULATION



- Moins de 60 ans (dont 1/3 moins de 50 ans)
- Plus de 60 ans

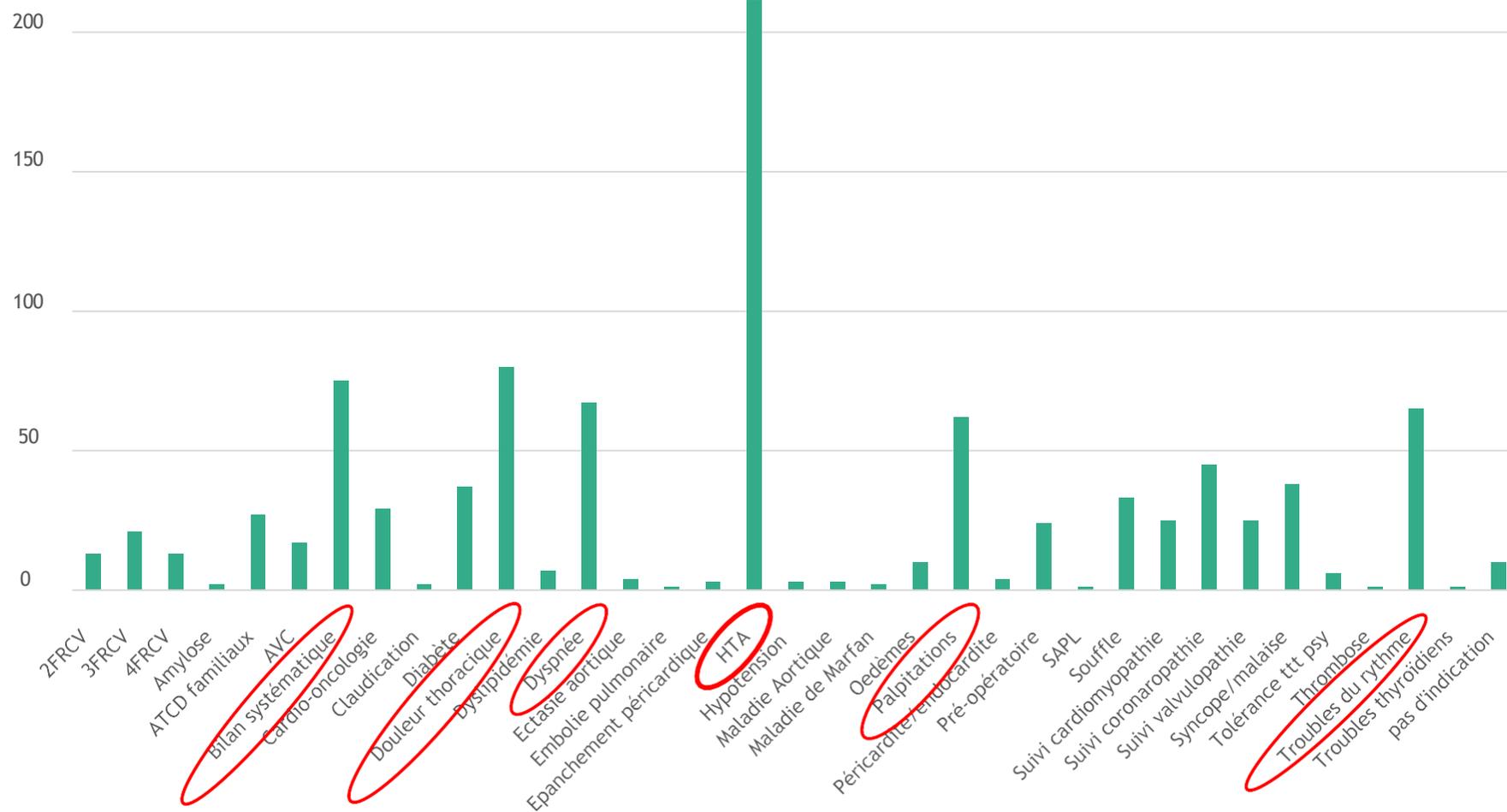


- Première consultation
- Consultation médicale de suivi
- Echographie

# LES INDICATIONS DE LA CONSULTATION



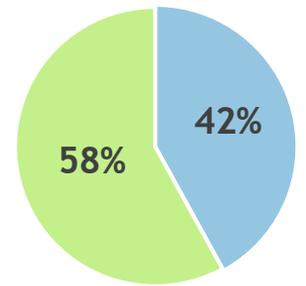
Motifs de consultation en Cardiologie



# Activité IPA et IDE en 2024: UNE COLLABORATION CARDIOLOGUE-IPA QUI PERMET D'INTEGRER LES PATIENTS DANS UN PARCOURS DE SOIN COORDONNÉ ET D'EN ASSURER LE SUIVI À LONG TERME



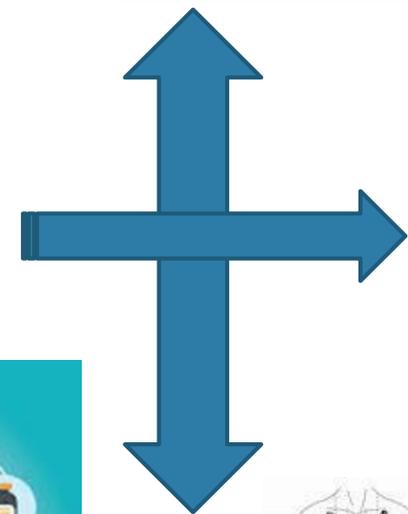
Consultations



- 1<sup>er</sup> consultation IPA en post primo consultation cardio
- Consultation suivi IPA



1234 ECG réalisés



444 MAPA pose et dépose



296 HOLTER ECG Pose et dépose

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

## SANTÉ DE DEMAIN :

INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



# Moyens supplémentaires mis en œuvre pour répondre à la demande et améliorer la prise en charge

-un cardio supplémentaire ( CH de Carcassonne) - printemps 2025

Imagerie cardiaque en coupe : coroscanner avec l'aide d'un spécialiste du CHU de Toulouse ( mars 2025)

-IPA formée à l'échocardiogramme (DU) (janvier 2025)

-2 ème IPA en formation

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Projets court terme

**Projet d'HDJ avec le soutien de l'ARS**

**Installation de l'IRM cardiaque**

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE  
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## Conclusion

- Une Plateforme de consultation munie
  - de moyens d'exploration ambulatoire: echo holter ecg mapa coroscanner,
  - de cardiologues seniors connaissant le fonctionnement des CH/CHU de la région
  - et d'IPA
- au sein d'un territoire disposant d'un CH de référence et d'un CHU:
  - une réponse qualitative, quantitative et efficiente pour restaurer l'accès aux soins et le suivi en cardiologie

