

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale ●

**SANTÉ DE DEMAIN :**  
INNOVER,  
DÉCLOISONNER,  
AGIR ENSEMBLE.



# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



## ATELIER 5 Innover en financement

**VENDREDI 12 SEPTEMBRE** de *09h30-11h30*

Animateurs :

**Philippe PERIDONT**, Directeur, CHICL Castres-Mazamet et CH Revel

**Elodie COUAILLIER**, Secrétaire Générale, Directrice du pôle finances, performance et numérique au CHU de Bordeaux

Mise en place et développement d'une politique mécénat à l'hôpital

- ▶ **Audrey BARADAT**, Directrice du Mécénat, CHU de Bordeaux

Témoignage d'un représentant d'un conseil régional sur les crédits qui peuvent être destinés au sanitaire (FEDER, innovation, formation)

- ▶ **Pr Vincent BOUNES**, Vice-Président, Conseil Régional Occitanie
- ▶ **Emeline MEILHAC**, Directrice Projets Santé, Conseil Régional Occitanie

Mise en place d'un fond de dotation en médicosocial

- ▶ **Julien BRUNET**, Directeur, EHPAD des Abers, GCSMS Comète

Retour d'expérience sur la mise en place de tarifs différenciés

- ▶ **Valérie BRUNIER**, Directrice, CH de Pont Saint Esprit

# Les interventions de la matinée



- Mise en place et développement d'une politique mécénat à l'hôpital  
Audrey BARADAT, Directrice du Mécénat, CHU de Bordeaux
- Mise en place d'un fond de dotation en médicosocial  
Julien BRUNET, Directeur, EHPAD des Abers, au titre du GCSMS Comète
- Témoignage d'un représentant d'un conseil régional sur les crédits qui peuvent être destinés au sanitaire (FEDER, innovation, formation)  
Pr Vincent BOUNES, Vice-Président, Conseil Régional Occitanie  
Emeline MEILHAC, Directrice Projets Santé, Conseil Régional Occitanie
- Retour d'expérience sur la mise en place de tarifs différenciés  
Valérie BRUNIER, Directrice, CH de Pont Saint Esprit

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)

## ATELIER 5

# Innover en financement

Mise en place et développement d'une politique  
mécénat à l'hôpital

► **Audrey BARADAT**, Directrice du Mécénat, CHU de Bordeaux

## Le développement de la politique de mécénat du CHU de Bordeaux



## Définition du mécénat

Le mécénat est un « **soutien financier ou matériel** apporté **sans contrepartie directe** de la part du bénéficiaire, à une œuvre ou à une personne pour l'exercice d'activités présentant **un caractère d'intérêt général.** »\*

Déductions fiscales  
60% pour les entreprises

Déductions fiscales  
66% pour les particuliers

## Les enjeux du mécénat au CHU de Bordeaux

- Diversifier les ressources pour concrétiser ou accélérer des projets concrets
- Fédérer en interne et motiver les équipes hospitalières
- Valoriser l'image de l'établissement
- S'ouvrir d'avantage sur le territoire

## Quelques chiffres

- 1 751 donateurs en 2024
- 1,8 M€ collectés en 2024
- + de 40 projets initiés grâce aux dons

# Structuration de notre politique de mécénat

## En régie directe avec une direction dédiée

Intégrée au Secrétariat général

Aujourd'hui 3 ETP au sein de la Direction du mécénat

## Une instance de gouvernance : le Comité du mécénat

Présidé par le Directeur général du CHU, il est chargé de :

- valider la sélection des projets
- suivre l'actualité des projets et l'affectation des dons
- participer aux efforts de collecte : rôle d'ambassadeur en interne et externe

Un comité représentatif  
ouvert sur la société civile

Des projets sourcés sur le terrain  
hospitalier - AAP interne

2 réunions/an

## Dispositifs mis en place

### **Procédures administratives et financières**

- Un compte DFT et une régie dédiés
- Fléchage des dons dans le respect du souhait du donateur
- Prélèvement de frais de fonctionnement sur les dons
- Automatisation de l'envoi des reçus fiscaux
- Traçabilité des dons : procédure d'engagement des dépenses spécifiques
- Procédure de candidature et de sélection des projets du Comité mécénat

### **Cadrage juridique et éthique**

- Charte éthique du mécénat
- Conventions type
- Charte d'engagement des porteurs de projet
- Règlement intérieur du Comité du mécénat et charte des membres

### **Outils digitaux**

- Plateforme de dons en ligne
- Newsletter
- CRM

# Développement du mécénat d'entreprises

- **Sollicitations sur projets**
  - > Mécénat financier
  - > Mécénat en nature/compétences
  - > Opérations spéciales
- **Réseaux d'influence régionaux**
- **Structuration d'un programme de reconnaissance attractif**
- **Soirée annuelle de remerciements**



# Développement de la collecte grand public via des campagnes multicanales

- **Communication auprès des usagers**
  - Affiches, dépliants, kakémonos, livrets d'accueil, plaquettes de service...
  - Supports de communication spécifiques pour les dons in memoriam
- **Campagnes de communication auprès du grand public**
  - **Relations presse**
  - **Affichage urbain** en partenariat avec les mairies de l'agglomération
  - **Relais partenaires** : bus TBM, écrans géants Girondins, etc
- **Mise en œuvre d'une stratégie de collecte digitale**
  - Plateforme de dons en ligne et rubrique dédiée sur le site internet du CHU
  - Prises de parole régulière sur les **réseaux sociaux**
- **Mise en œuvre d'une stratégie de marketing direct**
  - **Newsletter trimestrielle** « L'actu du mécénat »
  - **Courrier à destination des patients**
- **Opérations spéciales en partenariat avec acteurs clefs du territoire**  
Evènement caritatif, arrondis, produits partage, relai visibilité



## Un prérequis indispensable : l'acculturation interne

✓ **Gouvernance**

Codir, Conseil de surveillance, Directoire, CME, CSE, codir de site...

✓ **Rencontre des services et acteurs clefs**

Intervention en bureaux de pôle, AG de l'encadrement, commission des usagers...

✓ **Affichage de procédures claires et communication sur les dons**

Sélection des projets, fléchage des dons et traçabilité

Communication régulière des relevés de dons aux services et aux pôles

✓ **Utilisation des outils de communication interne**

Intranet, journal interne, livret d'accueil des professionnels

✓ **Inclusion des projets QVT dans la politique de mécénat**

✓ **Dotations pour les agents et les services**

Pédagogie

\*

Transparence

\*

Résultats

## Quelques questions à se poser avant de se lancer

### **Ai-je le soutien de ma gouvernance ?**

#### **Le mécénat ...pour quoi faire ?**

- > Quels axes thématiques de collecte
- > Attention au risque de polémique

#### **Quelles sont mes cibles ?**

- > Prioritaires et secondaires
- > A travailler en fonction de son territoire

#### **Quel plan d'action pour chacune de mes cibles ?**

- > En fonction de mes ambitions et moyens
- > Actions de recrutement et de fidélisation

#### **Quels outils je peux activer et jusqu'où je peux aller ?**

- > *Communication patients*
- > *Constitution d'un groupe utilisateurs*





Audrey Baradat  
Directrice du mécénat

-----  
Secrétariat Général

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)

## ATELIER 5

### Innovater en financement

Mise en place d'un fond de dotation en médicosocial

► **Julien BRUNET**, Directeur, EHPAD des Abers, au titre du GCSMS Comète



# Fonds de dotation

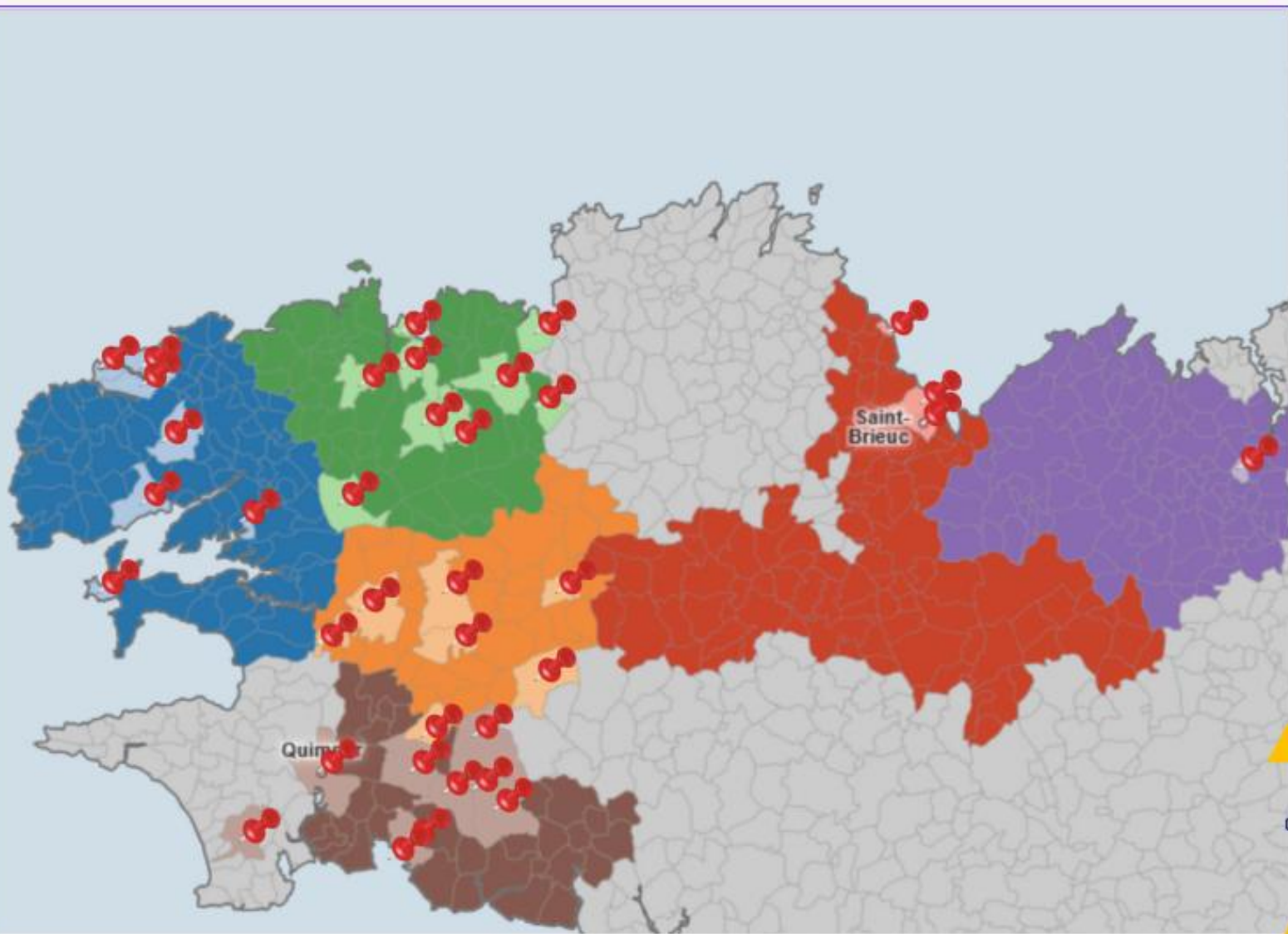
Un levier possible pour le secteur médicosocial

**Julien BRUNET**

Administrateur GCSMS COMETE BRETAGNE  
Directeur EHPAD PLABENNEC / EHPAD ABERS



# LE G.C.S.M.S COMETE BRETAGNE



## 33 ADHERENTS

41 établissements géographiques  
Tout statut (FPH / FPT / Solidaire)  
3500 usagers / 2500 professionnels



## 6 PÔLES TERRITORIAUX

Animé par un administrateur adjoint  
Parallèle aux dispositifs existants (filrière gériatrique  
CH de référence, ...)



## GROUPEMENT EMPLOYEUR

10 salariés  
Employeur unique Méd Co

## NOS ACTIVITES

Coordination médicale

Service de mandataire

ORGANISME DE FORMATION

ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE  
DE SOUTIEN

Responsable Système  
information

ACHATS

Optimisation des  
ressources

Développement de  
projets

# Les enjeux



## Se transformer, un impératif

Approche domiciliaire

Nouvelles attentes des usagers

Attractivité et fidélisation des professionnels

Nouvelles technologies

Enjeu environnementaux...

---

## Financement et Ressources

- **Stabilité Financière** : Offrir une source de financement stable et pérenne, indépendante des fluctuations budgétaires publiques. Cela permet de planifier des projets à long terme sans craindre les coupes budgétaires.
  - **Diversification des Ressources** : En attirant des dons privés, le fonds permet de diversifier les sources de financement, réduisant ainsi la dépendance aux subventions publiques.
- 

## Innover dans le médico social

Permettre de financer des projets pilotes et des technologies numériques avancées, améliorant ainsi la qualité des services et l'accompagnement des bénéficiaires. Cela favorise également le développement de nouvelles approches d'accompagnement et l'intégration de pratiques durables, tout en soutenant la recherche et la formation continue des professionnels.

# Faire appel au mécénat

Exemple du fonds de dotation



# Points clés sur le fonds de dotation

Un fonds de dotation est une personne morale de droit privé à but non lucratif qui reçoit et gère, en les capitalisant des biens et droits de toute nature. Ces biens lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable.

## Le fonds de dotation est un outil de financement du mécénat

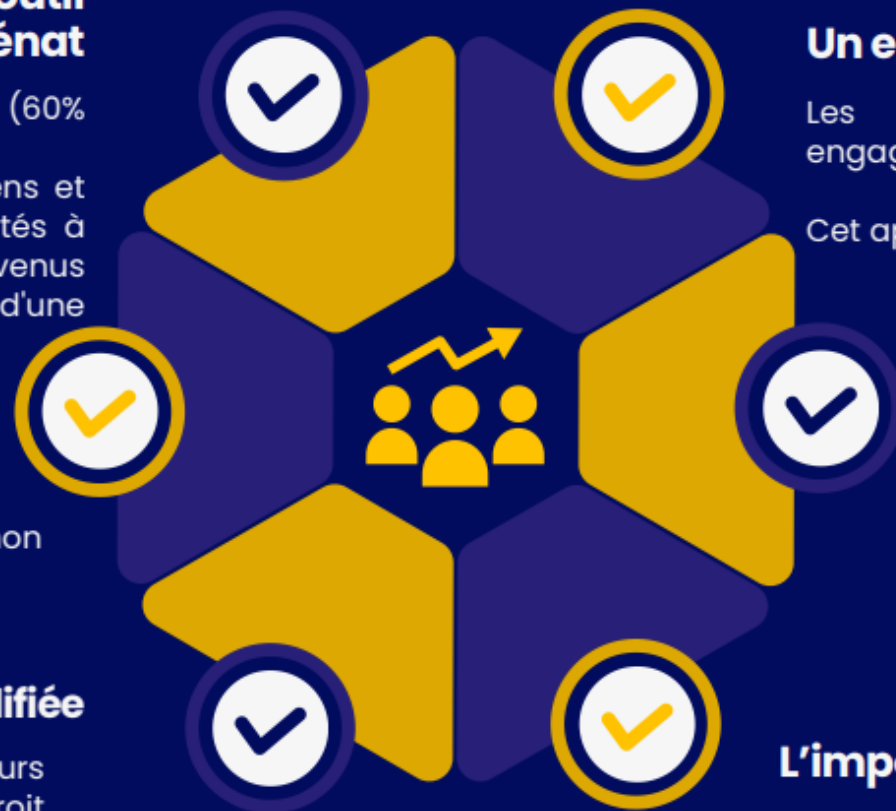
Réduction d'impôts pour les dons (60% entreprises - 66% particuliers)  
reçoit et gère, en les capitalisant, des biens et droits de toute nature qui lui sont apportés à titre gratuit et irrévocable et utilise les revenus de la capitalisation en vue de la réalisation d'une oeuvre ou d'une mission d'intérêt général

## Personnalité juridique

personne morale de droit privé à but non lucratif

## Démarche administrative simplifiée

peut être créé par une ou plusieurs personnes physiques ou morales, de droit privé (entreprise, particulier) ou de droit public sur simple déclaration en préfecture, assortie du dépôt de ses statuts.



## Un engagement initial

Les fonds de dotation requièrent un engagement initial de 15 000 euros .

Cet apport ne peut pas être public

## Un fonctionnement proche d'une association

Une convention constitutive, Un conseil d'administration, un budget, un règlement...

Ce fonctionnement ne doit pas être supporté par un établissement

## L'importance de la communication

L'enjeu principal d'un fonds de dotation est d'avoir un processus actif de recherche de mécènes (coûts, temps...)

# Le fonds OSONS

quelques données

0  
1

## FONDATEURS

Le GCSMS COMETE Bretagne  
Le Crédit agricole du Finistère

0  
2

## FONDS RECOLTÉS

50 000€ sur deux ans  
Cilbés sur le projet de consultation avancée  
d'IPA Parkinson

0  
3

## MÉCÈNES

Partenaires institutionnels (MSA,  
france Parkinson)  
Dons privés: Entreprises locales  
Pas de dons personne physique

0  
4

## UTILISATION

Uniquement des projets  
portés par le GCSMS

0  
5

## COMMUNICATION

Participation à des  
événements entreprises  
Intervention autour de la  
perte d'autonomie

## Les prérequis pour se lancer

dans la création d'un fonds de dotation médico-social

**01**

**SE REGROUPER**

Taille des ESMS nécessite un regroupement préalable (GCSMS / GTSMS) pour une approche groupe

**02**

**OBJECTIFS**

Identifier les objectifs spécifiques que le fonds de dotation souhaite atteindre et qui déterminera l'utilisation des fonds

**03**

**GOVERNANCE**

Déterminer la gouvernance du fonds et l'intégration des fondateurs privés;  
Déterminer les modalités d'affectations des dons

**04**

**MÉCÈNES**

Mettre en place une stratégie spécifique pour attirer et convaincre les mécènes (approche projet, projets porteurs...)

**05**

**COMMUNICATION**

Élaborer une stratégie de communication pour promouvoir le fonds auprès des donateurs potentiels, des partenaires, et du grand public.

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès

Cité Mondiale

**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



## ATELIER 5

# Innover en financement

Témoignage d'un représentant d'un conseil régional sur les crédits qui peuvent être destinés au sanitaire (FEDER, innovation, formation)

- ▶ **Pr Vincent BOUNES**, Vice-Président, Conseil Régional Occitanie
- ▶ **Emeline MEILHAC**, Directrice Projets Santé, Conseil Régional Occitanie

# PRÉSENTATION DE L'ACTION DE LA RÉGION EN MATIÈRE DE SANTÉ

*Septembre 2025*

Vincent BOUNES, Vice-Président de la Région Occitanie en charge de la Santé et de la Lutte contre les déserts médicaux

Emeline MEILHAC, Directrice Adjointe en charge de la Santé et des Formations Sanitaires et Sociales



## LA REGION OCCITANIE ET LA SANTE

La Région Occitanie est mobilisée depuis de nombreuses années sur la Santé, notamment au travers de sa compétence en matière de planification, structuration et financement des formations sanitaires et sociales.

Néanmoins, cette mobilisation s'est fortement accrue avec et après la crise sanitaire, allant jusqu'à la création d'une structure partenariale en charge du recrutement des professionnels de santé.

**GIP Ma Santé Ma Région (2022) : 75 professionnels de santé dans 23 Centres de Santé (67 médecins, 7 sage-femmes et 1 IPA ont permis de suivre à ce jour plus de 33 000 patients)**

# DES ACTIONS HISTORIQUES EN FAVEUR DE L'ACCÈS AUX SOINS ET DE LA PRÉVENTION



## LUTTE CONTRE LA DESERTIFICATION MEDICALE

- Dispositif de soutien à l'immobilier des projets de création et extension des Maisons et Centres de Santé

## PREVENTION SANTE DES JEUNES

- AAP prévention et promotion de la santé des jeunes
  - Pass Mutuelle : aide aux étudiants pour l'acquisition d'une complémentaire Santé
- + Santé Environnement = Plan Perturbateurs Endocriniens

## UNE MOBILISATION TRÈS FORTE PENDANT LA CRISE SANITAIRE



- Achat de masques
  - Service de Transport à la Demande pour les professionnels hospitaliers
  - Prime pour les étudiants sanitaires mobilisés sur le front du COVID
  - Dispositifs Proxitest et Proxivaccin dans l'objectif d'aller vers les populations isolées
- + Adoption du Plan Santé Bien-Etre en novembre 2020 dans le cadre du Green New Deal Occitanie

## UN ENGAGEMENT CONFIRMÉ ET RENFORCÉ DANS LE CADRE DU MANDAT ACTUEL



Depuis **2021** :

- ⇒ un Vice-Président en charge de la Santé de la Lutte contre les déserts médicaux : **Vincent BOUNES**
- ⇒ 2 conseillers régionaux délégués : aux relations avec l'ARS **Claire GATECEL** et aux Formations Sanitaires et Sociales **Pascal MAZET**
- ⇒ une Commission sectorielle Santé avec à sa tête **Julie DELALONDE**
- ⇒ 13 élus professionnels de santé

## LA FEUILLE DE ROUTE ACTUELLE DE LA REGION

- 
- ⇒ Lutte contre la désertification médicale
    - Recrutement de professionnels de santé : outil = GIP
    - Soutien confirmé aux MSP/CDS (avec bonifications : QPV, ...)
  
  - ⇒ Soutien à l'hôpital public
    - Mobilisation par la Région des fonds européens pour les services d'urgences et de réanimation et pour le développement des énergies renouvelables et l'innovation numérique
    - Participation à la reconstruction de 4 CH : Auch, Montauban, Millau/Saint-Affrique, Lavelanet
  
  - ⇒ Une politique attentive à la jeunesse
    - Gratuité du PSC1
    - Pass Mutuelle

## FOCUS SUR LES FINANCEMENTS FEDER

### **REACT-EU 2020-2023**

*Initiative de soutien à la reprise en faveur de la cohésion et des territoires de l'Europe qui poursuit et étend les mesures de réaction aux crises et les mesures visant à remédier aux conséquences de la crise engendrée par la pandémie de Covid-19 et de ses conséquences sociales et pour préparer une relance écologique, numérique et résiliente de l'économie.*

⇒ **36 dossiers** ont été programmés au titre de la thématique « Aménagement et équipements santé », ce qui représente 30M€

Les bénéficiaires : CH/CHU, SDIS, Croix-Rouge Française

Types de projets :

- Achat d'équipements Investissements matériels
- Réhabilitations/extensions/aménagements

## FOCUS SUR LES FINANCEMENTS FEDER

### **PO 21-27 - 3 axes de travail :**

#### ⇒ **Numérique : données**

*Accompagner la production ou l'acquisition de données, l'agrégation ou le partage de données et leur traitement*

Exemple : CHU de Toulouse – interopérabilité des systèmes SI (1,2M€)

#### ⇒ **Numérique : usages**

*Renforcer la qualité et l'accès aux services et aux solutions digitales pour tous publics ; engager des actions de mutualisation et d'expérimentation des usages et services numériques, en particulier dans les domaines à enjeux en Occitanie tel que la santé*

#### ⇒ **Energies renouvelables**

*Investir dans les équipements et installations de production d'énergies à partir de sources renouvelables*

Exemple : CH de Lannemezan - création d'une chaufferie biomasse et d'un réseau de chaleur (2 M€)

# FOCUS SUR LA POLITIQUE D'ATTRACTIVITÉ DES ÉTUDES DE SANTÉ ET DE FIDÉLISATION DANS LES TERRITOIRES

## 1/ Avant les études de médecine :

⇒ Option Santé dans 17 lycées ruraux

Financement Région : jusqu'à 5000 euros par lycée

## 2/ Pendant les études de médecine :

⇒ Attractivité des territoires via la mise en place d'Antennes Universitaires Régionales adossées aux VUE (Villes Universitaires d'Equilibre)

Financement Région : *15 millions d'euros* pour la rénovation et réhabilitation d'hébergements pour les étudiants en santé

## 3/ Après les études de médecine :

⇒ Déploiement de médecins spécialistes dans les CH des territoires (CCA) – *20 postes d'une durée de 2 ans*

Dans le cadre d'une expérimentation, financement de la partie Universitaire à 50% par la Région

# FSS : SEULE COMPETENCE OBLIGATOIRE DE LA REGION EN MATIERE DE SANTE

Stratégie d'attractivité et de fidélisation que l'on retrouve dans la politique régionale en matière de formations sanitaires et sociales



28 formations au cœur des métiers de l'humain



254 sites de formation

- 125 sites de formation paramédicales
- 129 sites de formation en travail social



Plus de 18 000 apprenant·e·s

- plus de 2000 apprenti·e·s



Un budget total de 124 millions d'euros en 2024

# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)

## ATELIER 5

# Innover en financement

Retour d'expérience sur la mise en place de tarifs différenciés

► **Valérie BRUNIER**, Directrice, CH de Pont Saint Esprit

# Mise en place de tarifs différenciés



## Mise en place de tarifs différenciés

Une politique permettant de redonner des marges de manœuvres financières pour les gestionnaires sans obérer durablement les capacités financières de la collectivité départementale, qui contribue très largement au fonctionnement des EHPAD par les biais des dépenses de solidarité, au travers du versement de l'aide sociale pour les personnes âgées qui ne sont pas en mesure d'acquitter leurs frais d'hébergement.

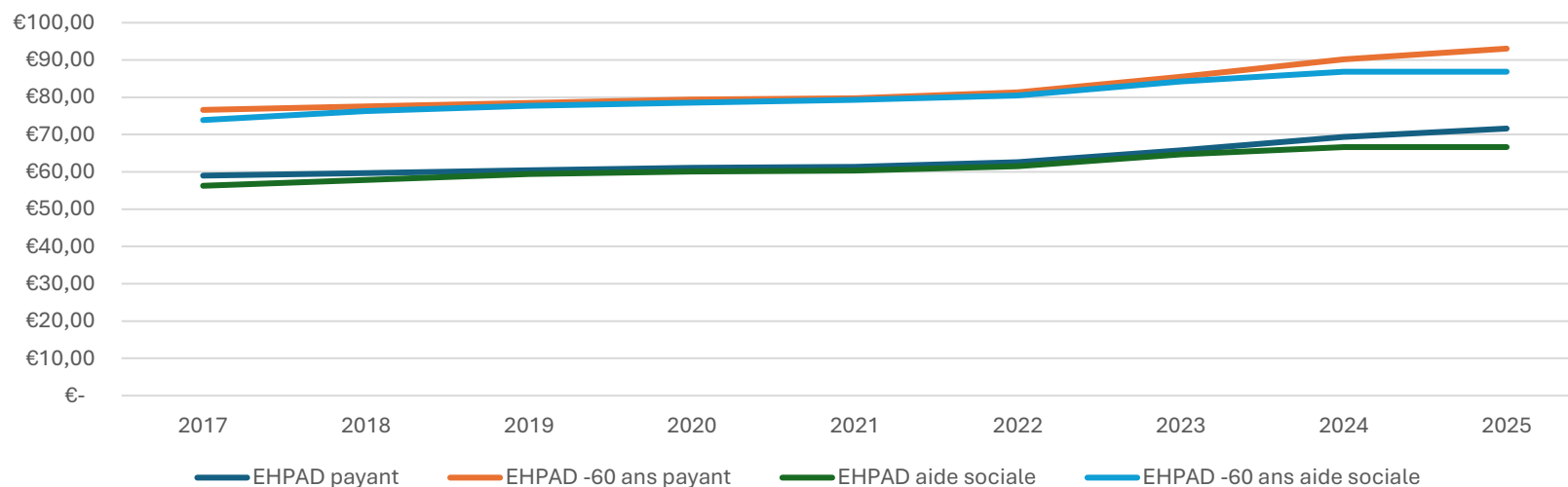


## Mise en place de tarifs différenciés

- Conformément à la possibilité prévue à **l'article L. 342-3-1 du code de l'action sociale et des familles**, la présente convention a pour objet de modifier les conditions de financement de la section hébergement de l'EHPAD, de préciser les conditions de réservation et de mise à disposition des places pour les bénéficiaires de l'aide sociale à l'hébergement, de préciser les montants des différents tarifs et la définition des prestations garanties auxquelles ces prestations correspondent.
- Délibération n°21 du Conseil départemental en date **du 15 décembre 2016** relative aux orientations pour la campagne budgétaire de l'exercice 2017 des établissements et services médico-sociaux
- **Renouvellement de la convention en 2023**: évolution du tarif plafond fixé annuellement par arrêté (Arrêté du 23 décembre 2024 relatif aux prix des prestations d'hébergement de certains établissements accueillant des personnes âgées: +3,21% pour 2025).

# Mise en place de tarifs différenciés

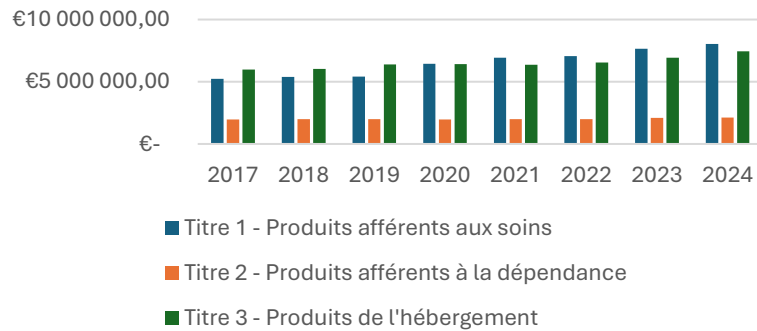
Evolution des tarifs hébergement EHPAD



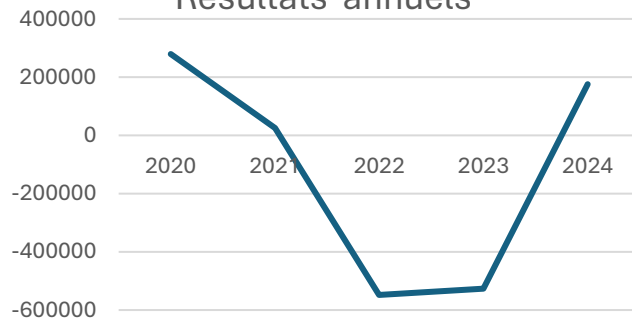
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
EHPAD payant	59,00 €	59,71 €	60,45 €	61,10 €	61,38 €	62,59 €	65,80 €	69,40 €	71,62 €
EHPAD -60 ans payant	76,62 €	77,55 €	78,52 €	79,37 €	79,74 €	81,31 €	85,48 €	90,16 €	93,05 €
EHPAD aide sociale	56,28 €	57,83 €	59,43 €	60,08 €	60,36 €	61,55 €	64,71 €	66,65 €	66,65 €
EHPAD -60 ans aide sociale	73,90 €	76,28 €	77,75 €	78,58 €	79,31 €	80,50 €	84,24 €	86,86 €	86,86 €

# Mise en place de tarifs différenciés

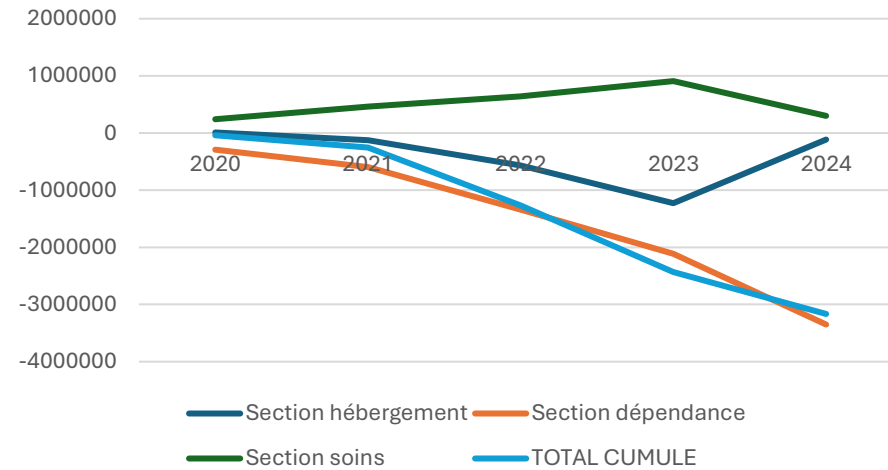
Produits Budget E



Résultats annuels



Budget E par section tarifaire cumulé



# 17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

**SANTÉ DE DEMAIN : INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.**

[www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com](http://www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com)



11 & 12 SEPT. 2025

**BORDEAUX**

Centre de congrès  
Cité Mondiale



# MERCI POUR VOTRE ATTENTION.